

Quantidade de opções¹

Plano	Outorgado	Exercido	Saldo maduro	Saldo não maduro	Canceladas	
2002	3.533.610	2.712.645	0	0	820.965	23%
2003	3.969.220	3.404.495	0	0	564.725	14%
2004	1.901.460	1.606.063	0	0	295.397	16%
2005	1.120.760	651.354	0	0	469.406	42%
2006	981.660	604.754	0	0	376.906	38%
2007	1.269.955	689.384	0	0	580.571	46%
2008	1.800.010	812.466	0	0	987.544	55%
2009	2.419.791	169.0757	355.580	0	373.454	15%
2010	2.112.376	131.730	1.389.202	0	591.444	28%
2011	1.621.780	0	497.123	497.123	627.535	39%
2012 ²	-	-	-	-	-	-
2013	2.216.385	0	0	1.696.171	520.214	23%
2014	1.517.535	0	0	1.398.132	119.403	8%
Total	24.464.542	12.303.648	2.241.905	3.591.426	6.327.564	26%

¹ Todos os colaboradores do Brasil e das Operações Internacionais.

² Não houve outorga.

Maturidade e validade dos planos¹

Plano	50% maduro	100% maduro	Validade
2002	10 de abril 2005	10 de abril 2006	10 de abril 2008
2003	10 de abril 2006	10 de abril 2007	10 de abril 2009
2004	10 de abril 2007	10 de abril 2008	10 de abril 2010
2005	16 de março 2008	16 de março 2009	16 de março 2011
2006	29 de março 2009	29 de março 2010	29 de março 2012
2007	25 de abril 2010	25 de abril 2011	25 de abril 2013
2008	22 de abril 2011	22 de abril 2012	22 de abril 2014
2009	22 de abril 2012	22 de abril 2013	22 de abril 2017
2010	19 de março 2013	19 de março 2014	19 de março 2018
2011	23 de março 2014	23 de março 2015	23 de março 2019
2012 ²	-	-	-
2013	18 de março 2016	18 de março 2017	18 de março 2021
2014	17 de março 2017	17 de março 2018	17 de março 2022

¹ Todos os colaboradores do Brasil e das Operações Internacionais.

² Não houve outorga.

Remuneração dos principais grupos de profissionais da Natura Brasil 2014

	Média de colaboradores (em quantidade)	Salário total (em milhões) ¹	Variável total (em milhões) ²	Stock options Plano de 2014 (em quantidade de opções) ³
Conselho	9	4,36	-	-
Comitê Executivo	9	9,77	5,04	526.771
Alta gerência e diretoria	101	40,11	10,90	629.992
Média gerência	484	86,33	13,22	-
Administrativo	1.538	118,54	7,80	-
Força de vendas	867	60,27	34,76	-
Operacional	2.252	58,76	11,08	-
Total 2014	5.259	378,14	82,80	1.156.763

¹ Salário total: considera salário-base médio anual, em 12 meses (sem encargos), e horas extras.

² Variável total: PLR e prêmio de vendas (com DSR) pagos no ano.

³ Stock options 2014: número de opções outorgadas em 2014.

Remuneração dos principais grupos de profissionais da Natura Brasil 2013

	Média de colaboradores (em quantidade)	Salário total (em milhões) ¹	Variável total (em milhões) ²	Stock options Plano de 2014 (em quantidade de opções) ³
Conselho	9	4,51	1,83	-
Comitê Executivo	8	8,78	10,03	588.431
Alta gerência e diretoria	107	39,81	25,66	1.281.153
Média gerência	482	78,15	31,45	-
Administrativo	1.601	109,69	12,56	-
Força de vendas	832	55,66	49,15	-
Operacional	2.370	64,07	12,64	-
Total 2013	5.409	360,67	143,32	-

¹ Salário total: considera salário-base médio anual, em 12 meses (sem encargos), e horas extras.

² Variável total: PLR e prêmio de vendas (com DSR) pagos no ano.

³ Stock options 2013: número de opções outorgadas em 2013.

Remuneração dos principais grupos de profissionais da Natura Brasil 2012

	Média de colaboradores (em quantidade)	Salário total (em milhões) ¹	Variável total (em milhões) ²	Stock options Plano de 2014 (em quantidade de opções) ³
Conselho	8	4,33	-	-
Comitê Executivo	7	6,13	-	-
Alta gerência e diretoria	105	33,33	-	-
Média gerência	441	60,26	2,36	-
Administrativo	1.523	88,95	9,38	-
Força de vendas	848	52,83	43,78	-
Operacional	2.386	43,63	11,37	-
Total 2012	5.317	289,46	66,89	-

¹ Salário total: considera salário-base médio anual, em 12 meses (sem encargos), e horas extras.

² Variável total: PLR e prêmio de vendas (com DSR) pagos no ano.

³ Stock options 2012: não houve outorga